



Alla tiders Kalmar – en kommun för alla åldrar

Förslag till budget 2010
från alliansen i Kalmar



Innehållsförteckning

Inledning.....	2
I. Alla tiders Kalmar – en kommun för alla åldrar	3
II. Barn och familj.....	4
Barnahus.....	5
Familjecentraler.....	5
Ungdomsmottagningen.....	6
Fritidsgårdsverksamheten	6
Kulturskolan.....	6
Uppdrag och uttalanden.....	7
III. Alliansen investerar i kunskap.....	8
Uppdrag och uttalanden.....	10
IV. Trygghet i åldrandet.....	11
Uppdrag och uttalanden.....	13
V. Ekonomi.....	14
Uppdrag och uttalanden.....	17

VI. Framtidens Kalmar	17
Mäta för att leda	17
VII. Kalmar för alla	19
Fastighetsförsäljning.....	20
Utveckling av näringslivet.....	20
Mer ansvar på enheterna.....	22
Ideellt arbete.....	22
Uppdrag och uttalanden.....	22
Förändringar av kommunstyrelsens arbetsutskotts förslag till budget 2010	24

Foton: © Jan Magnusson och Nina Åkesson Nylander

Inledning

Kalmar är en kommun med höga värden. Vi har en kommun med skog, vatten, öppna landskap och en lång kuststräcka. Vi har en stadskärna, som sprudlar av liv och vi har en historia och ett kulturarv, allt detta måste värnas och lyftas fram.

Alliansens budget utgår ifrån människan. I alla åldrar ska man känna att kommunen och dess verksamheter finns där för medborgarna och att man blir bemött med kunskap, respekt och tillit.

Alliansen vill bland annat visa på vikten av förebyggande arbete. Därför prioriterar vi kärnverksamhet som till exempel elevhälsa och hemrehabilitering. Satsningar som ger mångdubbelt tillbaka – mänskligt och ekonomiskt.

Vi inom allianspartierna i Kalmar ser förutsättningar för en ljus framtid i vår kommun. Detta budgetalternativ är en del i vårt arbete med att lyfta kommunen och regionen. Med en tydlig styrning, en realistisk självbild och ett klimat där alla uppmuntras att bli problemlösare finns förutsättningarna.

Malin Petersson (M) Anders Andersson (C)

Inger Hilmansson (FP) Monica Bengtsson (KD)



Inger Hilmansson (FP), Monica Bengtsson (KD), Anders Andersson (C), Malin Petersson (M)

I. Alla tiders Kalmar – En kommun för alla åldrar

Det är tuffa tider. Finanskris och lågkonjunktur sätter Kalmar och alla andra kommuner under press. Samtidigt vet vi att det alltid är som mörkast strax innan gryningen och att vi nu måste peka ut färdriktningen för den tid som kommer efter krisen.

Det är också viktigt att inte sopa problem under mattan. Ser man inte problemen så ser man inte heller lösningarna. Kalmar har grundläggande ekonomiska problem samtidigt som vi saknar den tillväxttakt som de kommuner vi ofta brukar jämföra oss med har. Vi ska analysera och formulera en politik för en ny tid med nya utmaningar. Inom några år ska vi vara en viktig del i en storregion.

Kalmar har satt ett mål att vara 70 000 innevånare om några år. I det socialistiska Kalmar har strategin för att nå detta mål inte varit särskilt tydlig. Vi inom Alliansen i Kalmar anser att det är tillräckligt snackat om målet, nu måste det föras en politik som i raskare takt leder dit.

Kommunen är givetvis en aktör i detta sammanhang. Det handlar om kommunala insatser, men kanske framför allt om att få andra aktörer på banan. Det handlar om att främja företagande och entreprenörskap och att öppna upp för det ideella engagemanget. De olika stadsdelarna, våra mindre tätorter och landsbygden har alla

stora kvalitéer. Det Kalmar som vi vill se växa måste skapa förutsättningar för en positiv utveckling i hela kommunen.

Tillkomsten av Linnéuniversitetet kan bli en språngbräda in i en ljusare framtid. Arbetslinjen måste vara vägledande liksom ett modernt miljöengagemang. Kalmarregionen behöver få en mer differentierad arbetsmarknad.

Vårt mål är att skapa en socialt, ekologiskt och ekonomiskt hållbar kommun. Välfärdsbokslutets analyser måste vara en betydelsefull del av inriktningen av politiken. På miljöområdet innebär det ett engagemang allt från de globala miljöfrågorna till de lokala där vi värnar bland annat de gröna och blå lungorna. De centrala delarnas atomsfär får inte slarvas bort genom ogenomtänkta byggnationer. Det öppna landskapet är en nödvändighet för landsbygdens attraktivitet.

Kalmar kommun ska erbjuda trygghet och valfrihet inom välfärdstjänsterna, samtidigt som politik och kommunal förvaltning möter medborgarna med ett lyssnande förhållningssätt. Regeringen har nu infört Lagen om Valfrihet och vår vision är att Kalmar också ska präglas av valfrihet för den enskilde individen. Utgångspunkten är alltid människan och dennes unika situation och behov. Kommunen ska sträva efter att släppa in fler aktörer och utförare inom alla verksamheter. Styrda av gemensamma regler och gemensam finansiering skapar vi större frihet för både medborgarna och de anställda.

Ideologiska meningsskiljaktigheter måste leda till en sund och framtidsinriktad debatt. Det får inte leda till politiska låsningar som

förhindrar en positiv utveckling. I arbetet med "Budget i balans" gjordes ett viktigt arbete när vi över parti- och blockgränser formulerade en gemensam strategi. Den socialistiska majoriteten missbrukade vårt förtroende då man bröt överenskommelsen och kröp tillbaka till sina slutna rum för att själva formulera den fortsatta politiken.

Utgångspunkten för Alliansens förslag till budget 2010 är att skapa förutsättningar för sysselsättning och tillväxt i vår kommun. Samtidigt måste vi till följd av lågkonjunktur och sämre skatteunderlag prioritera kommunens kärnverksamhet än tydligare för att nå en ekonomi i balans.

Kalmar kommun, dess personal och verksamhet, står inför stora utmaningar. Vi inom allianspartierna i Kalmar hyser en stark tilltro till framtiden för vår kommun.

II. Barn och familj

Att föräldrar vet bäst vilken slags omsorg som passar just deras barn är självklart. Därför ska de också beredas möjlighet att själva välja den typ av förskola och barnomsorg som passar just dem. Småbarnsåren är intensiva och kan många gånger vara nog så pressande. Mer tid tillsammans brukar stå högt på önskelistan för barnfamiljer. Det är dags att överge förmyndarpolitiken och flytta beslutsmakten från politiker till föräldrar. Familjer behöver trygghet och valfrihet. Alliansen vill ge barnfamiljer fler verktyg att forma sin egen vardag.



”Barn är olika, liksom familjer är olika, en och samma omsorgsform passar inte alla.”

Vi vill stödja – inte styra. Detta gäller även familjer. Barn är olika, liksom familjer är olika, en och samma omsorgsform passar inte alla. Ett vårdnadsbidrag ger småbarnsföräldrar möjlighet att tillbringa mer tid tillsammans med sina barn, kanske genom att stanna hemma lite längre än vad föräldraförsäkringen medger eller genom att gå ner i arbetstid när barnen är små.

Verklig möjlighet att välja förutsätter att det finns en mångfald av olika omsorgsformer att välja mellan. Förskolor med hög kvalitet, liksom familjedaghem och öppna förskolor är viktiga delar av barnomsorgen. Mångfalden är också en förutsättning för att alla familjer ska hitta den omsorgsform som passar bäst just för dem och deras barn. Vårdnadsbidraget är ingen fullkomlig lösning, men det är en bit på väg. Vi inför vårdnadsbidraget den 1 juli 2010.

Vårdnadsbidrag hotar inte och står inte i motsatsförhållande till förskolan, det är ett komplement. De allra flesta barn kommer med all säkerhet att gå i förskola även i fortsättningen. Därför är det oerhört viktigt att stärka förskolans kvalitet för att garantera en god pedagogisk verksamhet och omsorg. Vårdnadsbidraget kan passa en del familjer under deras barns första år, förskolan passar andra bättre. Vi uppmuntrar förskolor med olika huvudmän.

Den familjepolitiska reformen innefattar fyra områden – vårdnadsbidrag, jämställdhetsbonus, förstärkning av det pedagogiska inslaget då allmän förskola införs från tre år och barnomsorgspong.

Barnahus

Barnahus är ett sätt att motverka brister i utredningar om barn som utsätts för övergrepp eller våld. Ett barnahus är en trygg och barnvänlig miljö där företrädare för olika myndigheter samverkar under ett tak och vid samma tillfälle av en utbildad utredare. Idag händer det ofta att barnen slussas runt mellan olika myndigheter såsom polis, BUP, socialtjänst, sjukhus och andra myndigheter. Samverkan bör ske med flera närliggande kommuner i södra länet.

Familjecentraler

Vi vill göra en bra kommun ännu bättre genom att sätta människan i centrum. Till stöd för våra barn och familjer ser vi utvecklandet av familjecentraler som positivt. Det handlar om familjers möjlighet att hålla samman och få tid för varandra. Om vuxnas möjlighet till stöd och uppmuntran i sitt föräldraskap och om barnens uppväxtmiljö och vuxna som finns till för dem i lek och allvar.

Ungdomsmottagningen

Unga har det många gånger tufft i dagens samhälle. Det är många influenser och intryck, många krav och föreställningar. Där vi som vuxna kan stötta och hjälpa till ska vi göra det.

Ungdomsmottagningen har visat sig vara en viktig instans för flickor och pojkar, unga kvinnor och män, som där kan få råd och stöd i samlevnadsfrågor.

Mottagningen är mycket välbesökt. För att minska väntetiderna behövs en utökning av sjuksköterske- och barnmorsketjänsterna. Detta kan lösas genom att Kalmar kommun och Kalmarsunds Gymnasieförbund lägger in 172 000 kronor vardera och landstinget lägger in 350 000 kronor till en utökning av barnmorsketjänsten. Detta förslag har fallit därför att Kalmar kommun sagt nej till en utökning.

Fritidsgårdsverksamheten

Fritidsgårdsverksamheten är betydelsefull för att många ungdomar ska få möjligheter till en stimulerande och utvecklande fritid. Det är självklart att fritidsgårdarna ska vara öppna när ungdomarna är lediga, t.ex. under helgerna. Efter den s.k. timledarreformen har öppettiderna begränsats under helgerna. För att kompensera detta sköts en mindre del till i 2005 års tilläggsbudget, men fortfarande fattas mycket pengar för att kunna återgå till de gamla öppettiderna. Sedan några år tillbaka har fritidsgårdar stängts av besparingsskäl.



Kulturskolan

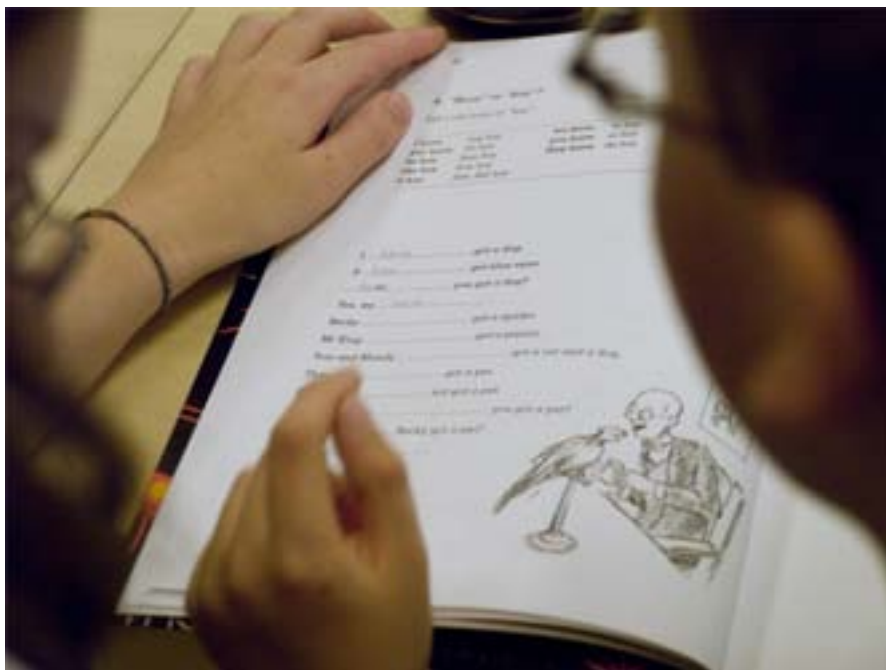
Kulturskolan är en av de viktigaste kulturinstitutionerna för barn och ungdomar och det är viktigt att de som vill ägna sig åt musik och annan kultur får möjlighet till detta. Många anser att Sveriges stora framgångar med export av musik beror på en väl utbyggd musikskola under 1970- och 1980-talen. På många håll har därefter en nedrustning skett av de kommunala musikskolorna. Självklart är det bra om också andra aktörer kan erbjuda musikundervisning såsom studieförbund och privata aktörer. Vi anser att en satsning på ungdomsverksamhet inom kultur och idrott ger barn och ungdomar möjligheter till en rik och meningsfull fritid. Flera undersökningar visar att en av de främsta drivkrafterna för att ungdomar, efter

studier och arbete på annan ort, ska återvända till hemorten är minnet av en bra och rolig barn- och ungdomstid.

Vi tror att en ytterligare satsning på kulturskolan är bra för våra barn och ungdomar och vi vill värna och utveckla dess innehåll. Därför vill vi i första hand satsa på kulturskolans inre kärnverksamhet, framför satsningar på dyra byggnadsmonument och kostbara lokallösningar.

Uppdrag och uttalanden

1. Barn- och ungdomsnämnden får i uppdrag att arbeta fram en modell för vårdnadsbidrag för barn i åldrarna 1 – 2 år.
2. Kalmar kommun tillför 172 000 kr till Ungdomsmottagningen för att tillsammans med Kalmarsunds Gymnasieförbund och landstinget finansiera en utökning av både sjuksköterske- och barnmorsketjänsten.
3. Kultur- och fritidsnämnden och Södermöre kommunaldelsnämnd får i uppdrag att undersöka andra anställningsformer för fritidsgårdarna och andra lösningar, som föräldramedverkan, för att återgå till minst samma öppettider under 2010 som före den s.k. timledarreformen.
4. Värna om kulturskolans inre verksamhet framför dyra lokalsatsningar.



”Alla elever ska ha rätt till stöd, stimulans och utmaningar.”

III. Alliansen investerar i kunskap

Alla elever som går ut grundskolan ska ha de kunskaper som de behöver för att klara fortsatta studier. Allra viktigast är baskunskaperna, att kunna läsa, skriva och räkna.

Elever med svårigheter måste få mer och tidigare kvalificerad hjälp i utbildningssystemet och det skall vara en rättighet för elever att lära sig de grundläggande baskunskaperna.

Delaktighet och inflytande är en av de mest grundläggande rättigheterna och också en förutsättning för god folkhälsa. Bildning är därför en förutsättning för fritt tänkande och trygghet när människor ska göra sina val i livet. Alliansens linje är, att en investering i utbildning ger flerfaldt igen i framtiden. Alliansregeringen har satt fokus på utbildningsområdet och allt fler söker nu in till lärarutbildning igen.

I Kalmar finns en områdesvis kartläggning i ett välfärdsbokslut, och det utanförskap som speglas där utmärker sig redan i förskolan. För att nå våra uppställda mål om arbetsgemenskap och delaktighet måste alla beslut baseras på gott omdöme och även förskolornas metoder utvärderas och kvalitetssäkras i nationella jämförelser.

Alla elever ska ha rätt till stöd, stimulans och utmaningar. Det gäller både elever som halkar efter i undervisningen och elever som har fallenhet – praktiskt eller teoretiskt - eller specialintresse för något område. Lusten att lära måste tas tillvara och uppmuntras och därför ska profilklasser erbjudas den som vill och kan läsa mer fokuserat.

Helhetssyn

Allt mer av lärarens tid tas upp av psykosociala problem. Alliansen avser att öka möjligheterna för skolsköterska och kurator att avlasta och handleda läraren, samtidigt som den förebyggande hälsovården kan utvecklas. Idag har vi kö till skolpsykologen och det tar onödigt lång tid för att få en utredning gjord. Vi i alliansen gör därför en extra satsning på Elevhälsa-teamen.

Mobbning och trakasserier är ett uttryck för bristande respekt människor emellan, och ska omedelbart uppmärksammas och hanteras. Funktionshinder ska överbryggas och särskolan ska ge barn och ungdomar den specialistkunskap och gemenskap som krävs för en trygg studiegång. Föräldrarna har ett självklart ansvar för sina barns uppträdande också under skoltiden. Därför bör deras rätt till information om barnets utveckling stärkas. Betyg är en tydlig signal om situationen och underlag för vidare diskussion och åtgärder.

Skolan är både barnens och personalens arbetsplats. Deras arbetsmiljö ska bidra till trygghet och kreativitet för båda parter. Skolbiblioteken utgör en viktig del i den strävan och är även en oas i en livlig skolmiljö där också kulturskolans viktiga uppgift måste framhållas.

Kunskap och kultur är ett bra ”vaccin” mot utanförskap och intolerans. Skolan måste ha kompetens att arbeta med hedersrelaterat tänkande. Skolan ska verka för goda motions- och kostvanor för att grundlägga en god hälsa. Skolmiljön ska stimulera

till utevistelse och rörelse. Frivilligt engagemang i anslutning till skolarbetet och i fritidsverksamheten ska uppmuntras.

Rörelse och mer aktivitet är viktigt för barn och ungdomar– det är lika mycket en fråga om inställning och insikt. Enligt alla undersökningar visar det sig att ”Bunkeflo-projektet”, ett projekt som främjar ökad fysisk aktivitet bland barn och ungdomar, har rönt framgång. Barn och skolungdomar som varje dag givits möjlighet att röra sig mera mår bättre och presterar därmed även bättre.

Skola och näringsliv i samverkan

I gymnasieskolor och vuxenutbildning ska tydliga program och inriktningar finnas oavsett om eleven vill läsa vidare på högskolan eller gå från t.ex. en lärlingsplats direkt ut i arbetslivet. Fler lektorer ska höja gymnasieskolans kvalitet. Fler lärare och forskollärare bör få chans att fördjupa sin kunskap genom forskning. Vi vill därför verka för ett ökat samarbete med Linnéuniversitetet där forskare och universitetslärare är flitiga gäster inom skolan.

Skolans verksamhet ska styra in mot kunskapsmålen och individen ska tidigt stimuleras till entreprenörskap och självständiga beslut i sin vardag. Som en konsekvens av en positiv inställning till entreprenörskap välkomnar Alliansen självklart både de intraprenader och fristående skolor som uppfyller våra och Skolverkets villkor.

Skolan ska upprätta goda kontakter med näringslivet. Därför ska vikten av entreprenörskap arbetas in i skolans styrdokument. Även företag och företagare med behov av hög kompetens ska känna sig lockade till Kalmar!

Uppdrag och uttalanden

Barn- och ungdomsnämnden och Södermöre kommunalnämnd får i uppdrag

5. att införa en "läsa-skriva-räkna"-garanti så att alla elever når de grundläggande baskunskaperna.
6. att uppmuntra fler lärare att söka Lärarlyftet.
7. att skapa fler team för Elevhälsan på skolorna och att dess verksamhet fortsätter att utvecklas.
8. att nolltolerans ska råda mot mobbning och kränkande behandling.
9. att uppmuntra fysisk aktivitet i det dagliga arbetet.

IV. Trygghet i åldrandet

Människovärdet har inget bäst-före-datum. Man ska tryggt kunna åldras i Alla Tiders Kalmar. Förebyggande hälsoarbete och socialt innehåll är viktiga delar för att skapa en meningsfull vardag, tillgång till läkare och god demensvård för att ge en trygg omsorg. En värdighetsgaranti tydliggör vad äldreomsorgen ska erbjuda och vad de äldre och deras anhöriga kan förvänta sig. Delaktighet och självbestämmande är självklart. Anhörigas insatser är viktiga och TIC-huset utgör en viktig resurs för att ge stöd och uppmuntran. Ingen ska behöva dö ensam. I samverkan med landstinget finns särskilda Hospice-platser för vård i livets slutskede.

Allt fler lever längre. Det gör att omsorgen har flera spännande utmaningar. Vi har definierat två att arbeta med under 2010.

Den första utmaningen är nolltolerans mot fallskador i Kalmar kommun. För att klara detta måste vi börja med att mäta ett nuläge. Mycket görs redan och i SKL:s mätningar via Öppna Jämförelser har kommunen klättrat från en 288-placering till plats 225. Vi kan bli bättre. I detta arbete är registrering i det nationella kvalitetsregistret, Senior Alert grunden. Arbetet sker i samarbete med den enskilde, med anhöriga, ideella krafter och med Landstinget.

Den andra utmaningen är arbetet med rehabilitering, framför allt för strokepatienter. Öppna jämförelser ger vid handen att Kalmar kommun har förbättringspotential. Det har visat sig att det arbete

som görs i norra kommunen med hemrehabilitering redan i inledningskedet blivit ett vinna-vinna-arbete.

De personer som behöver rehabilitering får nu snabbt insatser i hemmiljö. Detta är viktigt för individen, men har visat sig vara ett utvecklande sätt att arbeta även för personalen inom både rehabilitering och hemtjänst. Även de anhöriga involveras och görs delaktiga, vilket upplevts positivt. Efter bara två månader visar arbetssättet på en ekonomisk besparing. Att enbart erbjuda hemrehabilitering till norra kommundelen är ojämnt och oekonomiskt. Därför ska detta arbetssätt genomföras i hela kommunen. Alla medborgare som är i behov av hemrehabilitering måste få det. Dessa insatser är viktiga för alla – inte minst för personer som drabbats av stroke

”Alla medborgare som är i behov av hemrehabilitering måste få det.”

Valfrihet för att skapa trygghet är viktigt även när man blir gammal. Lagen om valfrihetssystem där kommunerna nu kan överlåta till den enskilde att välja bland de utförare som klarar kommunens krav är en bra reform. Genom lagen stärks möjligheterna till inflytande över den egna vardagen. Lagen gör det möjligt för landets kommuner att konkurranspröva kommunala verksamheter till dem som är i behov av stöd. Kalmar har sökt medel för en förstudie, det är bra, men vi måste gå vidare i detta arbete för att valfrihet ska bli verklighet.

Det bör även i Kalmar kommun planeras för s.k. Trygghetsboende. Man kanske klarar sig bra men känner sig orolig eller ensam, i ett Trygghetsboende ska finnas möjlighet till social samvaro, gemensamma måltider och tillgång till personal. Satsningar har gjorts nationellt och kommuner och byggherrar kan ansöka om stöd för byggnationer. Man ska kunna lita på att det finns plats i ett trygghetsboende eller vård- och omsorgsboende när man behöver det.

I Kalmar saknas idag en modern rehabiliteringsbassäng, med teknisk utrustning, med möjligheter för personer med funktionshinder eller ”färdigbehandlade” patienter som har en viktig rehabiliteringsresa framför sig. Området Nötskrikan är på väg att omvandlas till ett hälsocenter. En undersökning bör därför i anslutning till denna omvandling påbörjas om möjligheten att anlägga en modern rehabiliteringsbassäng inom Familjebadet AB: s anläggning.



”Människovärdet har inget bäst-före-datum”

Tryggare Kalmar

I kommunen finns många platser som för invånarna, speciellt kvinnor, upplevs som otrygga. Det är viktigt att samhällsbyggnadsnämnden i sin planering tittar på vad som kan göras för att skapa en tryggare kommun. Det kan handla om enkla saker, såsom bättre belysning och öppnare ytor.

För att få en säkrare kommun måste alla aktörer arbeta gemensamt mot samma mål med det förebyggande arbetet, men även med att hantera kriser när de inträffar. I ett slag kan livet förändras och då ska våra invånare veta att skyddsneten finns där och att de håller över flera konjunkturen. Inflytande eller plånbok får inte styra vem som får ta del av välfärden eller får en snabbare service.

För att nå folkhälsomålen ska både fysiska och sociala säkerhetsrisker undanröjas och det innebär också att möta fördomar med kunskap och att tidigt sätta gränser när respekten för både små och stora individers olikheter kränks.

”Trygghet kan innebära allt från avancerade tekniska lösningar till att, när det behövs, ha en hand att hålla.”

Barn som tillåts reda ut sina små misstag förbereder sig lättare för livets större utmaningar. Anställda, som genom sin kompetens förmedlar trygghet, kan tillsammans med kontinuerlig kvalitetsutvärdering ersätta många vackert skrivna policys. Anställda som vill påtala brister ska uppmuntras till det på alla nivåer. Kommunen ska vara ett föredöme bland arbetsgivare.

Trygghet innebär olika saker för olika människor och det moderna samhället är sårbart men samtidigt blir både information och åtgärder allt bättre. Att värna den personliga integriteten och samtidigt garantera medborgaren insyn och delaktighet i kommunens verksamheter ska följa tydliga regelverk. Trygghet kan innebära allt från avancerade tekniska lösningar till att, när det behövs, ha en hand att hålla.

Stöd till anhörigvårdare

Våra anhörigvårdare erbjuds i dag stöd av olika slag. Det kan vara studiecirklar, gemensamhetskapande verksamhet och möjlighet att få hjälp på TIC-huset, d.v.s. att personalen där finns till för anhörigvårdare, som behöver avlastning vid något tillfälle.

Flyttbidrag

Vi vill stimulera till att i god tid skaffa sig ett bekvämt boende genom att införa ett flyttbidrag för äldre i Kalmar kommun. Bidraget ska vara biståndsbedömt av omsorgsförvaltningens biståndsbedömare. Flyttbidrag minskar trycket på bostadsanpassningsbidrag. I omorganisationen i kommunen diskuteras att bostadsanpassningsbidraget ska föras över till omsorgsförvaltningen, då är det naturligt att man undersöker möjligheten till att införa flyttbidrag.

Uppdrag och uttalanden

Omsorgsnämnden och Södermöre kommunalnämnd får i uppdrag

10. att arbeta med utmaningen Nolltolerans för fallskador.

11. att införa hemrehabilitering i hela kommunen. För att klara detta avsätts 9 mkr under 2010. Detta är en tillfällig höjning av omsorgens budgetram som ska återställas 2011.
12. att införa valfrihetssystem enligt LOV.
13. att utreda möjligheten att införa flyttbidrag inom ram.



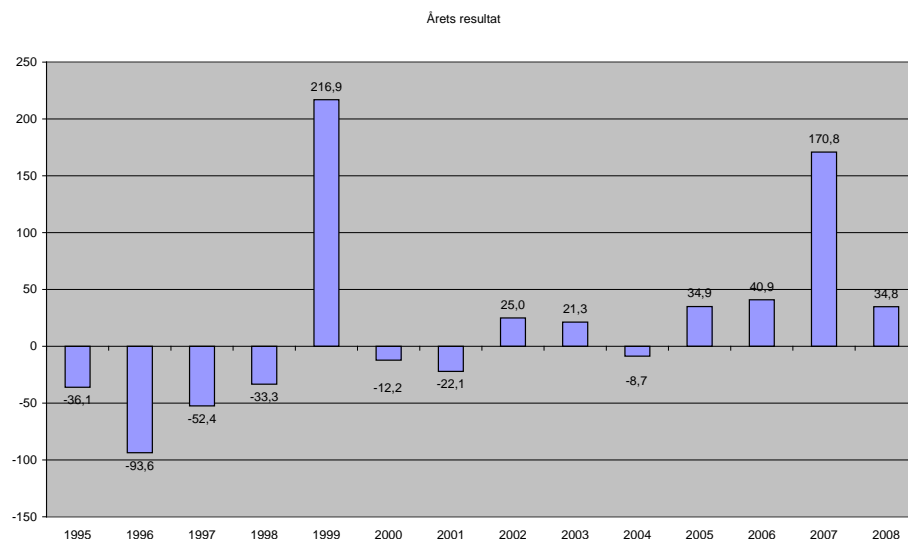
I Vänstermajoritetens Kalmar är barnfamiljerna förlorare, visar en undersökning från Hyresgästförening.

V. Ekonomi

Av de 30 kommuner som Hyresgästförening undersökt är det allra dyrast att bo i Kalmar. Speciellt hårt drabbade är flerbarnsfamiljer, ensamstående med barn och lågavlönande ensamstående. Resultaten för 2008 visar vad typhushållet har att spendera efter att skatt, hyra, kostnader för kläder, mat, hygienartiklar, försäkringar, resor och fackavgifter har dragits av inkomsten, eventuella bidrag har lagts till.

Undersökningen visar på ett brutalt sätt vilka grupper som främst missgynnats av vänstermajoritetens kommunpolitik. För en tvåbarnsfamilj är det bäst att bo i Skövde ur ekonomisk synvinkel. Av de 30 undersökta kommunerna är det sämst att bo i Kalmar, främst på grund av hög skatt och höga hyror. Det är ekonomiskt mest gynnsamt att bo i Skövde också för en ensamstående förälder. Kalmar är den minst fördelaktiga kommunen ur ett ekonomiskt perspektiv. Skövdefamiljen har drygt 867 kronor mer i återstående konsumtionsutrymme per månad än familjen i Kalmar. Borås är den mest fördelaktiga kommunen att bo i för en lågavlönad ensamstående. Där har hushållet 4 176 kronor varje månad att röra sig med i jämförelse med hushållet i Kalmar, som har 3 375 kronor kvar att leva på, en skillnad på 801 kronor i månaden.

Anledningen till Kalmars dåliga resultat är relativt dyra hyror och hög skatt. Nu får Kalmars invånare dyrt betala för mer än ett decenniums misskötsel av den kommunala ekonomin. Allt tal om att det går bra för Kalmar rimmar illa med de resultat som redovisas.



De goda resultaten 1999 och 2007 beror på försäljningen av Kalmar Energi. Beloppen i MSEK.

Miljoner har spenderats på allehanda projekt, där det mest kända är Salve, men tyvärr inte det enda. Kalmars bottenplacering är självklart till stor skada för vår kommun. Det finns dessutom inga skäl som talar för att kostnadsnivån i Kalmar ska vara högre än i andra delar av vårt land. Tvärtom har Kalmar en struktur som talar för att kostnadsnivån borde vara lägre.

Trots det höga skatteuttaget genomför vänstermajoriteten stora och kännbara besparingar i den kommunala verksamheten. Vi kan också konstatera att kvaliteten på den kommunala verksamheten inte skiljer sig från våra jämförelsekommuner.

Kostnadsnivån i Kalmar kommun måste sänkas, vår skatt, våra hyror och avgifter ska inte vara högre än snittet för jämförbara kommuner. Vi måste driva en helt annan ekonomisk politik än den som vänstermajoriteten drivit det senaste decenniet. Fokus måste läggas på ordning och reda i ekonomin och viktig verksamhet prioriteras framför glassiga satsningar. Alliansens bestämda avsikt är att Kalmar i framtiden ska ha en kostnadsnivå för skatt, hyror och avgifter som är i nivå med snittet för våra jämförbara kommuner. Vi ska vara en attraktiv kommun för dagens och morgondagens medborgare.

Alliansen säger nej till ytterligare generella besparingar, som slår hårdast mot de stora och viktiga verksamheterna som skola, vård och omsorg. Alliansens linje i Kalmar är att hela den kommunala verksamheten måste genomlysas på samma sätt som landstinget genomlyste sin verksamhet. Detta ledde till att landstingets ekonomi kom i balans utan att landstingets kärnverksamhet drabbades. Tvärtom, nio av tio patienter är nöjda med vården på hälsocentralerna och landstinget ligger i topp på tillgängligheten, trots att verksamheten drivs ca 200 miljoner kronor billigare än tidigare.

”Kostnadsnivån i Kalmar kommun måste sänkas, vår skatt, våra hyror och avgifter ska inte vara högre än snittet för jämförbara kommuner.”

Alliansen krävde en genomlysning av den kommunala verksamheten när tilläggsbudgeten behandlades i december. Hade vi fått gehör och arbetet kommit igång, hade det varit möjligt att likt landstinget vidta ett antal skarpa åtgärder för att komma till rätta med Kalmars höga kostnadsnivå. Tyvärr vågade inte majoriteten genomföra denna genomlysning.

Det innebär att den globala krisen, som också drabbat alla kommuner ekonomiskt gör att det i detta läge inte nu är möjligt att lägga några förslag om sänkning av skatter eller avgifter.

Det har därför aldrig varit mer angeläget än nu att se över, om befintliga arbetsätt och organisationsformer kan omprövas i syfte att få en effektiv förvaltning och en utvecklande verksamhet i välfärdssektorn. För att säkerställa kommunens organisation ska en genomlysning ske av samtliga verksamheter. Genomlysningens mål är att lämna förslag och konsekvensbeskrivning av dessa.

Alla förslag till beslut som arbetas fram ska ha en kostnadsberäkning och en konsekvensanalys kopplade till sig.

En del i genomlysningen är att utveckla den elektroniska servicen som börjat användas i förvaltningarna.

En vidareutveckling av e-verktyget är e-förvaltningar. E-förvaltning innebär att alla medborgare som har eller skaffar en e-legitimation kan göra ansökningar och dylikt direkt via webben. Vi vill ge i uppdrag att undersöka möjligheterna att använda denna nya teknik

för att få effektivare förvaltning, något som dels sparar pengar, men också blir mer medborgarvänligt.

Fysisk planering

En stor organisationsöversyn är på gång i kommunen. Det är bra och Alliansen har varit med i detta arbete. Planarbetet och servicefunktionerna blir mer renodlade i och med detta. Tack vara denna organisationsförändring och den förstärkning som gjorts i och med den nya strukturen för fysisk planering borde arbetet bli mer effektivt och därför avslår vi ökningen med 5 mkr till samhällsbyggnadsnämnden. Vi ser att det är viktigt att få fram många detaljplaner just nu, men menar att det kan lösas med effektivisering och revidering av investeringsplanen.

Den politiska organisationen måste också vara med och spara. Vi vill därför frysa arvodena samt bejaka synsättet att visa återhållsamhet.

Uppdrag och uttalanden

14. Kalmar kommun måste påbörja ett arbete som har som mål att kostnadsnivån sänks, vår skatt, våra hyror och avgifter ska inte vara högre än snittet för jämförbara kommuner.
15. En genomlysning av kommunens verksamheter ska påbörjas under 2010.
16. Alla förslag till beslut ska ha en kostnadsberäkning och en konsekvensanalys kopplade till sig.
17. Kommunledningskontoret får i uppdrag att vidareutveckla e-handel och e-förvaltning.
18. Alliansen avslår ökningen med 5 mkr till samhällsbyggnadsnämnden.
19. Alla måste vara med och spara under 2010. Den politiska organisationens kostnader var under 2008 ca 36 mkr. Under 2010 ska denna kostnad minska med 1 mkr.

VI. Framtidens Kalmar

Vi behöver skapa en långsiktig strategi med sikte på framtiden och dess utmaningar. Vi ska klara kommunen genom den pågående lågkonjunkturen. Det är viktigt att vi just nu prioriterar välfärdens kärnuppgifter och att vi hittar arbetsmodeller som driver verksamheten framåt med förbättrad kvalitet.

”Vi behöver därför skapa en långsiktig strategi med sikte på framtiden och dess utmaningar.”

Mäta för att leda

Arbetet i kommunen måste utgå ifrån en effektiv drivkraft i effektivitets- och kvalitetsutveckling. Att förbättra effektiviteten är inte samma sak som nedskärningar. Effektivitet innebär både ”att göra rätt saker” och ”att göra dem på rätt sätt”. Det handlar om att varje enskild medarbetare i sitt dagliga arbete verkar för att skapa största möjliga värde med minsta möjliga resursåtgång. I grunden handlar det om att hela tiden hålla koll på kostnadsutvecklingen. Arbetssättet innebär att medarbetarna har två uppgifter: att klara dagens uppgifter men också att göra morgondagens lite mer effektivt än idag. Det handlar inte om att springa snabbare, utan snarare om

att gå smartare. Dessa strategier för effektivisering är en viktig del i den långsiktiga strategin.

Genom att genomföra vardagsrationaliseringar finns en möjlighet att antingen minska kommunens kostnader eller att höja kvaliteten med oförändrade kostnader. De som är mest lämpade att komma med förslag till dessa vardagsrationaliseringar är medarbetarna på respektive arbetsplats. Det förekommer naturligtvis redan idag att de anställda ser möjligheter till förbättringar som också genomförs. Men genom att på ett positivt sätt uppmärksamma de personer som kommer med förslag ökar inströmningen av förslag.

Ett bra redskap att använda sig av är Öppna Jämförelser (ÖJ) som sammanställs av Sveriges kommuner och landsting (SKL). Det handlar om att systematiskt stärka, samordna och långsiktigt driva på en utvecklingslinje. Öppna Jämförelser är en del av systemet för brukar/kundorienterad verksamhetsutveckling. Det skapar legitimitet eftersom det bygger på allas delaktighet. Genom att jobba på detta sätt blir resultatet det viktiga. Det är en viktig parameter. Politiken sätter upp målen, men förvaltningen tar verksamheten dit – resultatet är det viktiga. Genom att kontinuerligt mäta resultat kan man se en utveckling och det ger långsiktighet.

För att klara detta behöver utvecklingsenhetens arbete omstruktureras och få mer fokus på kommunens kärnverksamheters utvecklings- och effektiviseringsarbete. Förvaltningarna kommer att behöva stöd i arbetet med förbättringsarbete, handlingsplaner och aktivitetsplaner.

Resultatet av Öppna Jämförelser ska vara just öppna. Därför ska ansvariga för äldreomsorgen, folkhälsoarbetet, grundskolan och gymnasieskolan utse indikatorbärare innan ÖJ släpps. Dessa personer lägger omgående ut kommunens resultat på webben med kommentarer. Alla resultat ska visas öppet, bra som mindre bra. Detta arbete sker tillsammans med informationsenheten. Handlingsplaner ska tas fram där så behövs för att kommunen ska kunna uppnå bättre resultat i kommande ÖJ. Handlingsplanerna jämte uppföljning och utvärdering är en viktig del i den långsiktiga strategin.

Miljöarbete

Vårt mål är att utforma en klimatpolitik som bejakar en utveckling, där jobb och välfärd förenas med en hållbar tillväxt. Miljöarbetet i Kalmar kommun skall vara långsiktigt med mätbara mål och konkreta insatser som redovisas i årsredovisning för varje nämnd och styrelse. Kalmar kommun ska verka för att alla verksamheter ska vara fossilbränsleneutrala år 2030. Målsättningen skall vid upphandling vara att samtliga tjänstefordon och stadsbussar skall drivas miljövänligt.

Kvalitetsgaranti

Vi vill införa en kvalitetsgaranti för samtliga kommunala verksamhetsområden. Syftet med kvalitetsgarantier är att Kalmarborna ska kunna känna trygghet i vad kommunala åtaganden

innefattar. Kan inte kommunen leva upp till dessa ska berörd medborgare kompenseras. Det kan t ex innebära att kommunen utfäster sig att bevilja ett bygglov inom ett visst antal dagar annars sker reduktion av bygglovsavgiften. I kommuner där detta genomförts har det bidragit till ett väsentligt förbättrat företagsklimat.

VII. Kalmar för alla

Kvarnholmen är en naturlig plats för Kalmarbor och gästande att samlas på. Det är av yttersta vikt att tillgängliggöra Kvarnholmen för alla. Parkeringsfrågan måste få en långsiktig lösning och Alliansen vill verka för att fler parkeringsplatser tillgängliggörs i kommunens mest attraktiva stadsdel.



De enskilda vägarna i vår kommun fyller en mycket viktig funktion. Dessa vägar är livsnerven för boende och för alla, som på sin fritid vill vistas ute i skog och mark. På dessa vägar transporteras produkter och råvaror som växer och produceras runt om på vår landsbygd. En vanlig missuppfattning är att de enskilda vägarna endast serverar ett fåtal.

I vår kommun finns 470 km enskilda vägar, utmed dessa vägar bor tusentals människor. Exempel på enskilda vägar är vägarna till Dunö och Boholmarna.

Funktionshindre

Att vara funktionshindrad ska inte vara något hinder för att aktivt kunna delta i samhället! Många gånger kan det nog handla om något så enkelt som inställning och medvetenhet. Att vara klar över att

något kan bli bättre för fler, om man gör på ett lite annat sätt. Vi kan behöva tänka utanför ramarna från det stora till det lilla – från infrastruktur och byggplanering till vilken hjälp och stöd som finns. Vi har alla ett ansvar att ”tänka efter före”, så att personer med funktionshinder inte drabbas av svårigheter i onödan utan kan känna trygghet och trivsel i vår kommun.

Invandring för positiv utveckling

Ett kännetecken för framgångsrika kommuner är att man har en större andel utlandsfödda innevånare än rikssnittet. Mångkulturella miljöer som präglas av öppenhet är oftast en god jordmån för kreativitet och skapande.

Ett växande Kalmar förutsätter att befolkningsökningen till en betydande del sker genom invandring. Kalmar måste vara ett intressant alternativ för den som kommit till Sverige som flykting, arbetskraftsinvandrare eller av annat skäl.

Kommunen måste föra en framgångsrik integrationspolitik där arbetslinjen är vägledande. Kommunen måste även uppmuntra de initiativ som tas från enskilda eller ideella organisationer. Fadderfamiljer är ett exempel på sådant som kan underlätta den nyinflyttades möte med Kalmar och med det svenska samhället.

Fastighetsförsäljning

Kommunen bör sälja skogsmark och jord som inte behövs för kommunens utbyggnad. Huvudbyggnaden på Kläckeberga gård har sålts. Mark och övriga byggnader som ligger väster om E 22:an kan också säljas (med undantag för den mark som arrenderas av Ingelstorpskolan). Kommunen har idag en mycket dålig förräntning på det kapital som är bundet i denna fastighet.

Kalmarhem AB är hyresledande i vår kommun. Därför är det viktigt att bolaget har en bra ekonomi, så att Kalmar kommuns hyror ligger i nivå med våra jämförelsekommuner. Kalmarhem ska genomföra strategiska försäljningar som förbättrar bolagets ekonomi.

Utveckling av näringslivet

I Kalmar kommun finns ett brett näringsliv. Vi ser att handeln och tjänstesektorn ökar, vilket är bra. Vi ser också att det finns en potential för en ökad näringslivsutveckling inom exempelvis teknik och tillverkning. Det är viktigt att arbetsmarknaden differentieras.

Serviceyrken ökar bl.a. tack vare regeringens HUS-avdrag. Kommunen ska vara en aktiv part i att utveckla möjligheter för ett gott näringsliv.

En del i det är att kommunen konkurrensutsätter sin verksamhet. Vi tror att verksamhet mår bra av konkurrens. Kommunen är inget



undantag. Konkurrens sporrar till förnyelse och effektivitet. Mycket av den kommunala verksamheten handlar om vård, omsorg och utbildning. Inom dessa sektorer är det inte i första hand ekonomiska vinster som eftersträvas. Det är däremot bra att få in nya aktörer, med nya arbetssätt, att bryta ner stora strukturer till mindre enheter och att det finns olika arbetsgivare att välja mellan. Vi vill uppmuntra till intraprenader och entreprenader av kommunal verksamhet.

”Det är viktigt att arbetsmarknaden differentieras.”

Bättre kontakt med företagare

Kalmar kommuns företagslots och näringslivsenhet gör ett bra jobb i kontakterna med näringslivet. Det är viktigt att hela den kommunala organisationen agerar effektivt och ger bra service till det befintliga näringslivet och därmed medverkar till utveckling och expansion samt till att attrahera och stimulera nyetableringar och underlätta nyföretagande och entreprenörskap. Ska detta lyckas måste den kommunala organisationen visa respekt för företagarnas villkor. Kommunens tjänstemän och övriga anställda kan genom en positiv attityd och ett professionellt bemötande skapa ett bra företagsklimat.

För att underlätta kontakten med kommunen, för både det etablerade näringslivet och för nya företagare som vill etablera sig

här, vill vi arbeta enligt konceptet "Näringslivets Hus", där företagaren får hjälp med sina frågor utan att hänvisas runt i den kommunala organisationen. Ett "Näringslivets Hus" och enkla vägar för företagare kan också underlätta för Kalmar kommun att klättra på Svenskt Näringslivs ranking. Kalmar kommun sjönk till plats 118 i den senaste Företagsrankingen. Vår målsättning är att vara bland de 75 bästa i landet.

Brandkåren

Det är svårt att rekrytera deltidbrandmän. För att kunna behålla deltidbrandkårerna måste nya rekryteringar göras. Eftersom yrkesstrukturen under några decennier förändrats mycket måste rekryteringarna ske inom nya yrkesgrupper och bland både män och kvinnor. Det är också viktigt att stärka den lokala arbetsmarknaden, så fler människor finns "hemma" även under dagarna.

Mer ansvar på enheterna

Vi vet att det finns mycket kunnande och vilja till ansvarstagande ute på kommunens alla enheter. Oftast finns det rent formellt en ganska stor frihet för exempelvis skolor och äldreboenden att ta initiativ och utveckla verksamheten. Politisk kultur och historiska skäl gör att kommunens medarbetare ofta inte uppfattar detta. I Alliansens Kalmar vill vi minimera eventuella hinder och uppmuntra våra enheter och medarbetare att finna nya vägar för att utveckla verksamheten.

Ideellt arbete

Kommunen kan göra mycket, men långt ifrån allt. För det där lilla extra, guldkanten för våra barn och äldre, behöver kommunen hjälp av de ideella organisationerna. Det kan handla om läxhjälp i skolan eller att äldre får komma ut på promenader eller shoppingrunda. Vi vill arbeta bort de hinder som finns för ideella krafter som vill berika vår kommun. Att ha varit volontär borde ses som en tillgång och vara en naturlig del i en kommande meritförteckning. För att ta tillvara de ideella krafter som finns behövs en aktiv dialog för att hitta kreativa lösningar i syfte att ta bort hinder.

Kalmar kommun är en till ytan stor kommun. För att underlätta grönyteskötseln vill vi pröva möjligheten för medborgare att skriva nyttjandeavtal med kommunen. Det innebär att t.ex. villaägare med en kommunal grönyta vid sidan av kan få nyttja den i utbyte mot att man sköter den.

Uppdrag och uttalanden

20. Kommunledningskontoret får i uppdrag att arbeta fram ett belöningsystem för de anställda som kommer med genomförbara idéer som antingen minskar kommunens kostnader eller skapar en bättre kvalitet i den kommunala servicen.

21. Kommunledningskontoret får i uppdrag att minska ramen för utvecklingsenheten med 2 mkr.

22. Kommunledningskontoret får i uppdrag att innan höstens Öppna Jämförelser släpps, utse indikatorbärare inom berörda förvaltningar. Kommunens resultat och kommentarer ska publiceras samma dag som Öppna Jämförelser publiceras.

23. Miljöarbetet skall ha mätbara mål och konkreta insatser skall redovisas i årsredovisning för varje nämnd och styrelse.

24. Kalmar kommun ska verka för att alla tjänstefordon och stadsbussar skall drivas miljövänligt.

25. Kommunledningskontoret får i uppdrag att ta fram kvalitetsgarantier.

26. Vi föreslår att gatu- och parknämnden inom sin ram tillför enskilda vägar ytterligare resurser.

27. Fastighets- och inköpskontoret får i uppdrag att under 2010 sälja Kläckeberga Gård.

28. Kommunledningskontoret får i uppdrag att konkurrensutsätta delar av verksamheten under 2010.

29. Samhällsbyggnadsnämnden och näringslivsenheten får i uppdrag att presentera en plan för hur rekryteringen till deltidsbrandkårerna ska ske i framtiden.

30. Kommunledningskontoret får i uppdrag att utveckla nyttjandeavtal.

31. Gatu- och parknämnden samt kommunledningskontoret får gemensamt i uppdrag att lägga ut parkskötseln i ytterområdena på entreprenad.

Förändringar av kommunstyrelsens arbetsutskotts förslag till budget 2010

Teckenförklaring: D = Drift, I = Investering

Nämnd/förvaltning	D/I	Tkr
Destination Kalmar	D	+ 1.000
Ökad försäljning Kläckeberga gård	I	+ 20.000
Reavinst vid försäljning	D	+ 17.400
Minskat arrende	D	- 166
Utvecklingsenheten	D	+ 2.000

Konsultkostnader	D	- 2.000
Politiska organisationen	D	+ 1.000
Vårdnadsbidrag	D	- 2.000
Samhällsbyggnadsnämnden	D	+ 5.000
Utveckling av Elevhälsa-team	D	- 2.000
Rehabilitering	D	- 9.000
<u>Ungdomsmottagning</u>	D	<u>- 172</u>
Förbättrat resultat	D	+ 11.062
	I	+ 20.000

”Vi inom allianspartierna i Kalmar ser förutsättningar för en ljus framtid i vår kommun. Detta budgetalternativ är en del i vårt arbete med att lyfta kommunen och regionen. Med en tydlig styrning, en realistisk självbild och ett klimat där alla uppmuntras att bli problemlösare finns förutsättningarna.”

...Därför gör alliansen skillnad i Kalmar kommun

